



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

মহাপরিচালক, সামরিক চিকিৎসা সার্ভিস মহাপরিদপ্তর

এবং

সিনিয়র সচিব, প্রতিরক্ষা মন্ত্রণালয়-এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

জুলাই ১, ২০২৩ – জুন ৩০, ২০২৪



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

মহাপরিচালক, সামরিক চিকিৎসা সার্ভিস মহাপরিদপ্তর

এবং

সিনিয়র সচিব, প্রতিরক্ষা মন্ত্রণালয়-এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

জুলাই ১, ২০২৩ - জুন ৩০, ২০২৪

সূচিপত্র

সংস্থার কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র	৩
.....	৪
সারণ্য ১: দপ্তর/সংস্থার রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি	৫
সারণ্য ২: দপ্তর/সংস্থার বিভিন্ন কার্যক্রমের ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)	৬
সারণ্য ৩: কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা	৭
সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)	১২
সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক	১৩
সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	১৪
সংযোজনী ৪-৮: সংস্থার ও সুশাসনমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনাসমূহ	১৫

দপ্তর/সংস্থার কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র
(Overview of the Performance of the Department/Organization)

আধুনিক বর্ধন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

সম্প্রতি বছরসমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহ:

আধুনিক ও যুগোপযোগী চিকিৎসা সেবা নিশ্চিত করণের লক্ষ্যে সিএমএইচ ঢাকায় ইমার্জেন্সী এন্ড ক্যাজুয়ালটি, ক্রিটিক্যাল কেয়ার সেন্টার, কার্ডিও-ভাসকুলার এন্ড থোরাসিক সেন্টার, ক্যান্সার সেন্টার, নেফ্রোলজি এন্ড ইউরোলজি সেন্টার, নিউরোলজি এন্ড নিউরো সার্জারী সেন্টার, কিডনি ট্রান্সপ্লান্ট সেন্টার, বোন ম্যারো ট্রান্সপ্লান্ট সেন্টার, কর্ণিয়া ট্রান্সপ্লান্ট সেন্টার, কক্লিয়ার ইমপ্ল্যান্ট সেন্টার, ফার্টিলিটি সেন্টার, বার্ণ/প্লাস্টিক এন্ড রিকনস্ট্রাক্টিব সার্জারী সেন্টার ও ট্রমা সেন্টার স্থাপন, চট্টগ্রাম, যশোর এবং বগুড়া সিএমএইচ এ মডার্ন আইসিইউ এবং ইমার্জেন্সী এন্ড ক্যাজুয়ালটি সেন্টার স্থাপন, দ্রুততম সময়ে চিকিৎসা কার্যক্রম পরিচালনার লক্ষ্যে অটোমেশন (সিএমএইচএমএস) প্রক্রিয়া কার্যকর করা হয়েছে। সশস্ত্র বাহিনীর চিকিৎসকগণকে দক্ষ করে গড়ে তোলার লক্ষ্যে অত্র মহাপরিদপ্তরের তত্ত্বাবধানে অতি সম্প্রতি বিসিপিএস এর অধীনে ৩০ টি বিষয়ে একসিপিএস, বিএসএসএমইউ এর অধীনে ৩৪ টি বিষয়ে এমএস/এমডি এবং বিইউপি এর অধীনে ১১ টি বিষয়ে ডিপ্লোমা কোর্স চালু করা হয়েছে। জাতীয় নির্দেশনায় অত্র মহাপরিদপ্তরের তত্ত্বাবধানে আন্তর্জাতিক পরিমন্ডলে UN Mission এবং তুরস্কে ভূমিকম্পে আহতদের চিকিৎসা সেবা প্রদানের লক্ষ্যে Goodwill Mission হিসেবে তুরস্কে চিকিৎসক, চিকিৎসা সহকারী এবং প্রয়োজনীয় সংযুক্ত ঔষধ সামগ্রী প্রেরণ করে চিকিৎসা কার্যক্রম অত্যন্ত সফলতার সাথে পরিচালনা করা হয়েছে, যা জাতীয় ও আন্তর্জাতিক পরিমন্ডলে দুর্দান্ত প্রশংসা অর্জন করেছে।

সমস্যা এবং চ্যালেঞ্জসমূহ:

সশস্ত্র বাহিনীর চিকিৎসা ব্যবস্থাপনার দায়িত্বে নিয়োজিত সামরিক চিকিৎসা সার্ভিস মহাপরিদপ্তরের কর্মপরিধি উল্লেখযোগ্যভাবে বৃদ্ধি পেলেও সীমিত নিয়োজিত ইউনিট/প্রতিষ্ঠান/হাসপাতাল সমূহের অনকুলে পর্যাপ্ত পরিমানে জনবল বৃদ্ধির প্রয়োজনীয়তার বিষয়টি পরিলক্ষিত হয়। ফলে বিদ্যমান জনবল দ্বারা কার্যক্রম সমূহ পরিচালনা করা অত্যন্ত কষ্টসাধ্য। এছাড়াও অবকাঠামোর অপরিপূর্ণতার কারণে আধুনিক ও যুগোপযোগী চিকিৎসা ব্যবস্থা নিশ্চিতকল্পে প্রযুক্তিগত উন্নয়নের পাশাপাশি চিকিৎসা ব্যবস্থায় ব্যবহৃত চিকিৎসা যন্ত্রপাতি ও সরঞ্জামাদির ব্যবহারসহ অসমুদায়ী অবকাঠামোগত উন্নয়ন করা সম্ভবপর হচ্ছে না, যা নিরসন করা অত্যন্ত জরুরী।

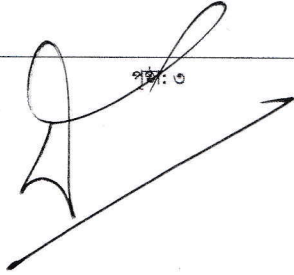
ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা:

সশস্ত্র বাহিনীর বিভিন্ন চিকিৎসা কেন্দ্র/হাসপাতাল সমূহের চিকিৎসা ব্যবস্থা আধুনিক ও যুগোপযোগী নিশ্চিত করণের লক্ষ্যে বিদ্যমান অপ্রাপ্তন খিটোরগুলোকে 'মডিউলার ওটি'তে রূপান্তর করণ, সেনাবাহিনীতে বিদ্যমান ৫টি "আর্মি মেডিকেল কলেজ" কে সরকারিকরণের পরবেশ গ্রহণ ও পৃথক মেডিকেল বিশববিদ্যালয় স্থাপনের পরিকল্পনা গ্রহণ করা হয়েছে। সিএমএইচ ঢাকায় ইমার্জেন্সী এন্ড ক্যাজুয়ালটি, ক্রিটিক্যাল কেয়ার সেন্টার, কার্ডিও-ভাসকুলার এন্ড থোরাসিক সেন্টার, ক্যান্সার সেন্টার, নেফ্রোলজি এন্ড ইউরোলজি সেন্টার, নিউরোলজি এন্ড নিউরো সার্জারী সেন্টার, কিডনি ট্রান্সপ্লান্ট সেন্টার, বোন ম্যারো ট্রান্সপ্লান্ট সেন্টার, কক্লিয়ার ইমপ্ল্যান্ট সেন্টার, ফার্টিলিটি সেন্টার, বার্ণ/প্লাস্টিক এন্ড রিকনস্ট্রাক্টিব সার্জারী সেন্টার ও ট্রমা সেন্টার স্থাপনের ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা রয়েছে। এছাড়াও সশস্ত্র বাহিনীর অত্যাধুনিক চিকিৎসা সেবা নিশ্চিত করণের লক্ষ্যে অতি সম্প্রতি অত্র মহাপরিদপ্তরের আওতাধীন কর্ণিয়া ট্রান্সপ্লান্ট সেন্টার, নিউরো সাইন্স ও রোবোটিক রিহাবিলিটেশন সেন্টার এবং কার্ডিাক সেন্টার স্থাপনের প্রয়োজনীয় কার্যকরী ব্যবস্থা গ্রহণ করা হচ্ছে।

সিএমএইচের সচিব্য প্রধান অর্জনসমূহ:

- সিএমএইচ ঢাকায় ইমার্জেন্সী এন্ড ক্যাজুয়ালটি, ক্রিটিক্যাল কেয়ার সেন্টার, কার্ডিও-ভাসকুলার এন্ড থোরাসিক সেন্টার, ক্যান্সার সেন্টার, নেফ্রোলজি এন্ড ইউরোলজি সেন্টার, নিউরোলজি এন্ড নিউরো সার্জারী সেন্টার, কিডনি ট্রান্সপ্লান্ট সেন্টার, বোন ম্যারো ট্রান্সপ্লান্ট সেন্টার, কক্লিয়ার ইমপ্ল্যান্ট সেন্টার, ফার্টিলিটি সেন্টার, বার্ণ/প্লাস্টিক এন্ড রিকনস্ট্রাক্টিব সার্জারী সেন্টার ও ট্রমা সেন্টারের উন্নয়ন। ক্যাটাগরি বি টাইপ সিএমএইচ সমূহে ক্যাথ-ল্যাব স্থাপন এবং ক্যাটাগরি সি টাইপ সিএমএইচ সমূহে সিটি স্ক্যান মেশিন ও এমআরআই মেশিন স্থাপন করা।

পৃষ্ঠা: ৩



প্রস্তাবনা (Preamble)

জনস্বাস্থ্য/বিভাগসমূহ এবং আওতাধীন দপ্তর/সংস্থাসমূহের প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহি
করণ করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০৪১
এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে-

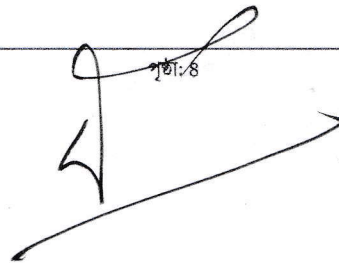
আনুষ্ঠানিক, সামরিক চিকিৎসা সার্ভিস মহাপরিদপ্তর

এবং

সিনিয়র সচিব, প্রতিরক্ষা মন্ত্রণালয়-এর মধ্যে ২০২৩ সালের মাসের তারিখে
এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন:

পৃষ্ঠা: ৪



মুদ্রণ তারিখ: বুধবার, জুন ২১, ২০২৩

দৃষ্টি/সংস্কার রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি

১. দৃষ্টি (Vision)

"স্বাস্থ্য ও পরিচরিত রোগিণী সুস্থ" এই মূলমন্ত্রে বলিয়ান হয়ে দেশের সার্বভৌমত্ব রক্ষার পাশাপাশি আধুনিক ও যুগোপযোগী চিকিৎসা সেবা প্রদান।

২. অভিলক্ষ্য (Mission)

দেশে বহির্নির্ভর কর্মরত/অবসরপ্রাপ্ত সামরিক/অসামরিক সদস্য ও তাদের পরিবারবর্গ (প্রাপ্যতা অনুযায়ী) এবং জাতীয় ও আন্তর্জাতিক স্তরে ব্যক্তিবর্গের (মহামান্য রাষ্ট্রপতি, মাননীয় প্রধানমন্ত্রী ও মন্ত্রীপরিষদের সদস্যগণ ও অন্যান্য বিশেষ ব্যক্তিবর্গ) আধুনিক ও যুগোপযোগী চিকিৎসা সেবা নিশ্চিত করা।

৩. কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১.১ দৃষ্টি/সংস্কার কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১. চিকিৎসা সেবা কার্যক্রম পরিচালনা
২. চিকিৎসা কার্যক্রমে গবেষণা, প্রশিক্ষণ, ওয়ার্কশপ ও সেমিনার আয়োজন।
৩. চিকিৎসা যন্ত্রপাতি ও সরঞ্জামাদি স্থাপন ও অবকাঠামোগত উন্নয়ন।

১.২ সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১. সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ

৪. কার্যাবলি (Functions)

১. চিকিৎসা ব্যবস্থায় ব্যবহৃত প্রযুক্তির উন্নয়ন ও গবেষণা
২. চিকিৎসা সেবার মান উন্নয়নে প্রয়োজনীয় স্বাস্থ্য নির্দেশিকা প্রদান
৩. প্রশিক্ষণ, ওয়ার্কশপ ও সেমিনার আয়োজন
৪. জাতীয় ও আন্তর্জাতিক সহযোগিতামূলক সম্পর্ক
৫. উন্নত চিকিৎসা সেবা প্রদান ও অবকাঠামোগত উন্নয়ন
৬. চিকিৎসা সেবায় ব্যবহৃত ঔষধ, চিকিৎসা সরঞ্জামাদি ও যন্ত্রপাতি সরবরাহ

পৃষ্ঠা: ৫

মুদ্রণ তারিখ: বুধবার, জুন ২১, ২০২৩

সেকশন ২

বিভিন্ন কার্যক্রমের ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)

প্রকল্প/প্রভাব	কার্যসম্পাদন সূচকসমূহ	একক	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২৩	স্বাক্ষরিত ২০১৩-১৪	প্রক্ষেপণ		নির্ধারিত স্বাক্ষরিত অর্জনের ক্ষেত্রে যৌথভাবে দায়িত্বসহ মন্ত্রণালয়/বিভাগ/ সংস্থাসমূহের নাম	উপাত্তসূত্র
						২০১৪-১৫	২০১৫-১৬		
রিক্রিয়ার্সন ব্যয়	রিক্রিয়ার্সন কার্যক্রম পরিচালিত	সংখ্যা	২৩৫৭১৩৫	২৫৬৮৫৩৫	২৬৭৭২০০	২৬৭৭২০০	২৬৭৭২০০	প্রধানমন্ত্রীর কার্যালয় (সশস্ত্র বাহিনী বিভাগ), প্রতিরক্ষা মন্ত্রণালয়, স্বাস্থ্য মন্ত্রণালয় (স্বাস্থ্য অধিদপ্তর), সেনাসদর ও সামরিক চিকিৎসা সার্ভিস মহাপরিদপ্তর	বাংলাদেশের স্ট্রিক্টিভ পরিকল্পনা ২১-৪১
নব-সম্পদ গঠন	জার্নাল প্রকাশিত	সংখ্যা	১৬	১৬	২০	২০	২০	এএফএমসি, এএফএমআই, এএমসিএডএস ও সিএমএইচ ঢাকা	বাংলাদেশের স্ট্রিক্টিভ পরিকল্পনা ২১-৪১
যুগ্ম চিকিৎসা	শিক্ষণ ও সেরিনার আয়োজিত	সংখ্যা	৫	৭	৮	১২	১২	প্রধানমন্ত্রীর কার্যালয় (সশস্ত্র বাহিনী বিভাগ), প্রতিরক্ষা মন্ত্রণালয়, স্বাস্থ্য মন্ত্রণালয় (স্বাস্থ্য অধিদপ্তর), সেনাসদর ও সামরিক চিকিৎসা সার্ভিস মহাপরিদপ্তর	বাংলাদেশের স্ট্রিক্টিভ পরিকল্পনা ২১-৪১
চিকিৎসা সার্ভিস	আধুনিক চিকিৎসা যন্ত্রপাতি সংগ্রহীত/সরবরাহকৃত	শতাংশ	৮০	৯০	১০০	১০০	১০০	প্রতিরক্ষা ক্রম মহাপরিদপ্তর ও সামরিক চিকিৎসা সার্ভিস মহাপরিদপ্তর	সরকারের নির্বাচন ইশতেহার ২০১৮
সার্ভিস	অবকাঠামো নির্মাণ	শতাংশ	৮০	৯০	১০০	১০০	১০০	প্রধানমন্ত্রীর কার্যালয় (সশস্ত্র বাহিনী বিভাগ), প্রতিরক্ষা মন্ত্রণালয়, স্বাস্থ্য মন্ত্রণালয় (স্বাস্থ্য অধিদপ্তর), সেনাসদর ও সামরিক চিকিৎসা সার্ভিস মহাপরিদপ্তর	সরকারের নির্বাচন ইশতেহার ২০১৮

স্বাক্ষরিত (Provisional) তথ্য

কর্তৃপক্ষের
কর্তৃপক্ষের
কর্তৃপক্ষের

১

পনের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন	প্রকৃত তর্জন	শস্যমাত্রা/নির্ধারক ২০২৩-২৪						প্রক্ষেপণ ২০১৪-১৫	প্রক্ষেপণ ২০১৫-১৬
							অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে	১০০%		
২৫	১২.২] চিকিৎসা সেবা (ব্যক্তিভাণ)	১২.২.১] আন্তঃবিভাগীয় চিকিৎসা সেবা (শল্য চিকিৎসা ব্যতীত) প্রদান	সংখ্যা	৫	২১১৩৯৯	২৩১৩৯৯	২৫০০০০০	২০০০০০০	১৮০০০০০	১৫০০০০০	১১০০০০০	২৫০০০০০	২৫০০০০০	
২৫	১২.২] চিকিৎসা সেবা (আন্তঃবিভাগ)	১২.২.১] শল্য চিকিৎসা (সাপ্রাধিকার)	সংখ্যা	৪	১১৬২৯	১২৬২৯	১৩০০০	১২০০০	১১০০০	১০০০০	৯০০০	১৩০০০	১৩০০০	
২৫	১২.২] চিকিৎসা সেবা (আন্তঃবিভাগ)	১২.২.১] শল্য চিকিৎসা (গাহিনি)	সংখ্যা	৩	১৪৭৬	১৫৭৬	১৬০০০	১৫০০০	১৪০০০	১৩০০০	১২০০০	১৬০০	১৬০০	
২৫	১২.২] চিকিৎসা সেবা (আন্তঃবিভাগ)	১২.২.১] শল্য চিকিৎসা (চক্ষু)	সংখ্যা	৩	২৭০৬	২৮০৬	৩০০০	৩০০০	২৯০০	২৮০০	২৭০০	৩০০০	৩০০০	
২৫	১২.২] চিকিৎসা সেবা (আন্তঃবিভাগ)	১২.২.১] শল্য চিকিৎসা (ইব্রনটি)	সংখ্যা	৩	২৪৩০	২৫৩০	২৬০০	২৫০০	২৪০০	২৩০০	২২০০	২৬০০	২৬০০	
২৫	১২.২] চিকিৎসা সেবা (আন্তঃবিভাগ)	১২.২.১] শল্য চিকিৎসা (সাপ্রাধিকার)	সংখ্যা	৪	২০	২০	২০	২০	২০	২০	২০	২০	২০	
২৫	১২.২] চিকিৎসা সেবা (আন্তঃবিভাগ)	১২.২.১] শল্য চিকিৎসা (গাহিনি)	সংখ্যা	৩	২০	২০	২০	২০	২০	২০	২০	২০	২০	
২৫	১২.২] চিকিৎসা সেবা (আন্তঃবিভাগ)	১২.২.১] শল্য চিকিৎসা (চক্ষু)	সংখ্যা	৩	২০	২০	২০	২০	২০	২০	২০	২০	২০	
২৫	১২.২] চিকিৎসা সেবা (আন্তঃবিভাগ)	১২.২.১] শল্য চিকিৎসা (ইব্রনটি)	সংখ্যা	৩	২০	২০	২০	২০	২০	২০	২০	২০	২০	

২৫

নেত্র কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	ঐক্য অর্জন ২০২১-২২	ঐক্য অর্জন ২০২২-২৩	সফলতা/নির্ধারিত ২০২৩-২৪					ঐক্য অর্জন ২০২৪-২০২৫	ঐক্য অর্জন ২০২৫-২০২৬
								১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		

সফলতা/নির্ধারিত ২০২৩-২৪

১ ২৫	[৩.১] উন্নত চিকিৎসা সেবা প্রদান	[৩.১.১] চিকিৎসা সরঞ্জামাদি সরবরাহকৃত	গড়	%	৫	১০০	১০০	১০০	৯০	৮০	৭০	৬০	১০০	১০০

১০০

কর্মসম্পাদনের কালের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদনের সূচক	গণনা পদ্ধতি	প্রেক্ষিক সূচকের মান	প্রাপ্ত অর্জন	প্রাপ্ত অর্জন	অক্ষয়মো/নির্ণায়ক ২০২০-২১					প্রক্ষেপণ ২০২০-২০২১	প্রক্ষেপণ ২০২১-২০২২
							অসাধারণ ১০০%	অতি উত্তম ৯০%	উত্তম ৮০%	শ্রেষ্ঠ মান ৭০%	চলতি মানের নিচে ৬০%		

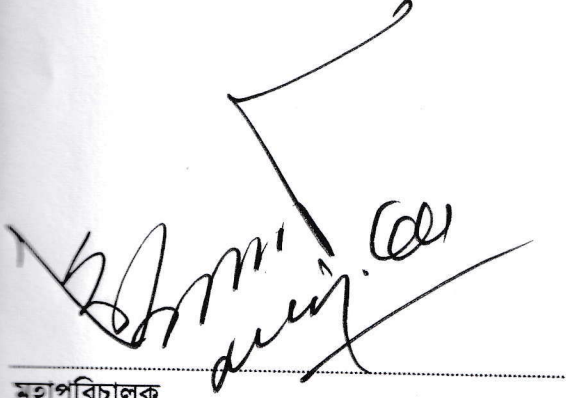
২০২০-২১-২২-২৩-২৪-২৫-২৬-২৭-২৮-২৯-৩০-৩১-৩২-৩৩-৩৪-৩৫-৩৬-৩৭-৩৮-৩৯-৪০-৪১-৪২-৪৩-৪৪-৪৫-৪৬-৪৭-৪৮-৪৯-৫০													
৩০	[১.১] শুল্কচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.১.১] শুল্কচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ত্রৈমসিক্তিত্ব	প্রাপ্ত নম্বর	১০								
	[১.২] ই-গভর্নেন্স/উচ্চবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.২.১] ই- গভর্নেন্স/উচ্চবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ত্রৈমসিক্তিত্ব	প্রাপ্ত নম্বর	১০								
	[১.৩] অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৩.১] অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ত্রৈমসিক্তিত্ব	প্রাপ্ত নম্বর	৪								
	[১.৪] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৪.১] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ত্রৈমসিক্তিত্ব	প্রাপ্ত নম্বর	৩								
[১.৫] তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৫.১] তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ত্রৈমসিক্তিত্ব	প্রাপ্ত নম্বর	৩									

Provisional) তথ্য

আমি, মহাপরিচালক, সামরিক চিকিৎসা সার্ভিস মহাপরিদপ্তর, সিনিয়র সচিব, প্রতিরক্ষা মন্ত্রণালয়-এর নিকট
অঙ্গীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি, সিনিয়র সচিব, প্রতিরক্ষা মন্ত্রণালয় হিসাবে মহাপরিচালক, সামরিক চিকিৎসা সার্ভিস মহাপরিদপ্তর-এর নিকট
অঙ্গীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।

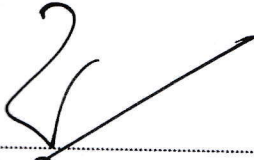
স্বাক্ষরিত:



মহাপরিচালক
সামরিক চিকিৎসা সার্ভিস মহাপরিদপ্তর

২৫/০৬/২০২০

তারিখ



সিনিয়র সচিব
প্রতিরক্ষা মন্ত্রণালয়

২৫.০৬.২০২০

তারিখ

সংযোজনী-১

ক্রমিক নম্বর	শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)	বিবরণ
১	এএফআইপি	আর্মড ফোর্সেস ইনস্টিটিউট অব প্যাথলজি
২	এএফএফএসডি ল্যাব	আর্মড ফোর্সেস ফুডস এন্ড ড্রাগস ল্যাবরেটরি
৩	এএফএমআই	আর্মড ফোর্সেস মেডিকেল ইনস্টিটিউট
৪	এএফএমএসডি	আর্মড ফোর্সেস মেডিকেল স্টোর ডেপো

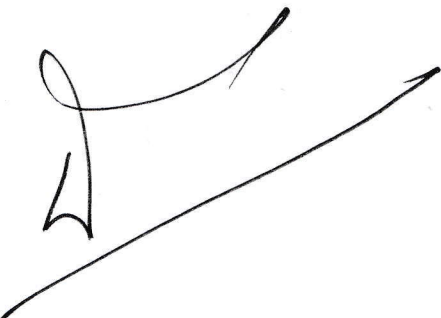
সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ, অধিদপ্তর, শাখা	প্রমাণক
সা সেবা (বহির্বিভাগ)	[১.১.১] বহির্বিভাগ চিকিৎসা সেবা প্রদান	কার্যক্রম সম্পাদিত প্রতিবেদন	সশস্ত্র বাহিনীর চিকিৎসা সেবায় নিয়োজিত সকল সশিক্ষিত সামরিক কর্মকর্তা
	[১.২.১] আন্তঃবিভাগীয় চিকিৎসা সেবা (শল্য চিকিৎসা ব্যতীত) প্রদান	সশস্ত্র বাহিনীর চিকিৎসা সেবায় নিয়োজিত সকল সশিক্ষিত সামরিক কর্মকর্তা	সশস্ত্র বাহিনীর চিকিৎসা সেবায় নিয়োজিত সকল সশিক্ষিত সামরিক কর্মকর্তা
	[১.২.২] শল্য চিকিৎসা (সাধারণ)	সশস্ত্র বাহিনীর চিকিৎসা সেবায় নিয়োজিত সকল সশিক্ষিত সামরিক কর্মকর্তা	কার্যক্রম সম্পাদিত প্রতিবেদন
	[১.২.৩] শল্য চিকিৎসা (অধঃ)	সশস্ত্র বাহিনীর চিকিৎসা সেবায় নিয়োজিত সকল সশিক্ষিত সামরিক কর্মকর্তা	কার্যক্রম সম্পাদিত প্রতিবেদন
	[১.২.৪] শল্য চিকিৎসা (গাহনি)	সশস্ত্র বাহিনীর চিকিৎসা সেবায় নিয়োজিত সকল সশিক্ষিত সামরিক কর্মকর্তা	কার্যক্রম সম্পাদিত প্রতিবেদন
	[১.২.৫] শল্য চিকিৎসা (চক্ষু)	সশস্ত্র বাহিনীর চিকিৎসা সেবায় নিয়োজিত সকল সশিক্ষিত সামরিক কর্মকর্তা	কার্যক্রম সম্পাদিত প্রতিবেদন
	[১.২.৬] শল্য চিকিৎসা (হৃৎপিণ্ড)	সশস্ত্র বাহিনীর চিকিৎসা সেবায় নিয়োজিত সকল সশিক্ষিত সামরিক কর্মকর্তা	কার্যক্রম সম্পাদিত প্রতিবেদন
সা সেবা (আন্তঃবিভাগ)	[১.২.১] চিকিৎসা নির্দেশিকা প্রনয়নকৃত	সামরিক চিকিৎসা সার্ভিস মহাপরিদপ্তর ও সেনা, গৌ ও বিমান বাহিনীর সদর দপ্তর (চিকিৎসা পরিদপ্তর)	কার্যক্রম সম্পাদিত প্রতিবেদন
সা নির্দেশিকা	[২.২.১] গবেষণা কর্ম সম্পাদিত	গবেষণা সমন্বয়কারী প্রতিষ্ঠানসমূহ	কার্যক্রম সম্পাদিত প্রতিবেদন
সা নির্দেশিকা	[২.৩.১] প্রশিক্ষণ আয়োজিত	সামরিক চিকিৎসা সার্ভিস মহাপরিদপ্তর ও এএফএমআই	কার্যক্রম সম্পাদিত প্রতিবেদন
সা নির্দেশিকা	[২.৪.১] ওয়ার্কশপ/সেমিনার আয়োজিত	সামরিক চিকিৎসা সার্ভিস মহাপরিদপ্তর	কার্যক্রম সম্পাদিত প্রতিবেদন
সা নির্দেশিকা	[৩.১.১] চিকিৎসা সরঞ্জামাদি সরবরাহকৃত	সামরিক চিকিৎসা সার্ভিস মহাপরিদপ্তর	কার্যক্রম সম্পাদিত প্রতিবেদন
সা নির্দেশিকা	[৩.১.২] চিকিৎসা যন্ত্রপাতি ও শল্য চিকিৎসা সরঞ্জামাদি সংগৃহীত/সরবরাহকৃত	সামরিক চিকিৎসা সার্ভিস মহাপরিদপ্তর	কার্যক্রম সম্পাদিত প্রতিবেদন
সা নির্দেশিকা	[৩.১.৩] রোগীদের চিকিৎসা সেবায় ০২ টি বি টাইপ সিএমএইচ এ সফটওয়্যার ব্যবস্থাপনা সম্পাদিত	সামরিক চিকিৎসা সার্ভিস মহাপরিদপ্তর	কার্যক্রম সম্পাদিত প্রতিবেদন
সা নির্দেশিকা	[৩.২.১] ক্যান্সার সেন্টার (২য় পর্য) স্থাপনকৃত	সিএমএইচ ঢাকা	কার্যক্রম সম্পাদিত প্রতিবেদন

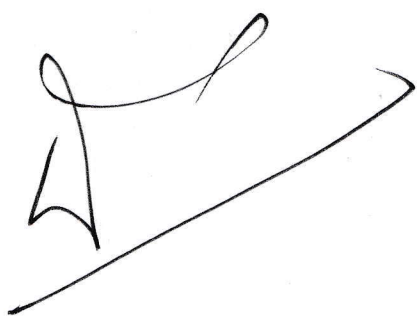
2023

সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের দাখল সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ

কার্যক্রম	ব্যবসম্পাদন সূচক	সমসকল অফিসের সাথে সংশ্লিষ্ট	সংশ্লিষ্ট অফিসের সাথে কার্যক্রম সমন্বয়ের কৌশল
বেসলা	গবেষণা কর্ম সম্পাদিত	স্বাস্থ্য অধিদপ্তর, স্বাস্থ্য মন্ত্রণালয়	পত্রালাপ করা হয়।



সংযোজনী ৪-৮: সংস্কার ও সুশাসনমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনাসমূহ

A large, stylized handwritten mark or signature in black ink, consisting of several loops and a long horizontal stroke extending to the right.

সংযোজনী ৪

দপ্তর/সংস্থা-এর শুল্কচালার কৌশল কর্ম-পরিকল্পনা, ২০২৩-২০২৪
 দপ্তর/সংস্থার নাম: সাময়িক চিকিৎসা সার্ভিস মধ্যপ্রদেশ, ঢাকা পৌরনিবাস।

কর্মক্রমের নাম	কর্মসম্পাদন সূচক	সূচকের মান	একক	বাস্তবায়নের দায়িত্বপ্রাপ্ত ব্যক্তি/পদ	২০২৩-২০২৪ অর্থবছরের লক্ষ্যমাত্রা	বাস্তবায়ন অগ্রগতি পরিসংখ্যান, ২০২৩-২০২৪										মন্তব্য
						লক্ষ্যমাত্রা/অর্জন	১ম কোয়ার্টার	২য় কোয়ার্টার	৩য় কোয়ার্টার	৪র্থ কোয়ার্টার	মোট অর্জন	অর্জিত মান				
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪	১৫		
১.১ নৈতিকতা কমিটির সভা আয়োজন	সভা আয়োজিত	২	সংখ্যা	ফোকাল পয়েন্ট	০৪	লক্ষ্যমাত্রা	০১	০১	০১	০১	০১					
১.২ নৈতিকতা কমিটির সভার সিদ্ধান্ত বাস্তবায়ন	বাস্তবায়িত সিদ্ধান্ত	২	%	ফোকাল পয়েন্ট	১০০%	লক্ষ্যমাত্রা	২৫%	২৫%	২৫%	২৫%	২৫%					
১.৩ সুশাসন প্রতিষ্ঠার নিমিত্ত জংশনীদের (stakeholders) অংশগ্রহণে সভা	অনুষ্ঠিত সভা	৪	সংখ্যা	ফোকাল পয়েন্ট	০৪	লক্ষ্যমাত্রা	০১	০১	০১	০১	০১					
১.৪ শুল্কচালার সংক্রান্ত প্রশিক্ষণ আয়োজন	প্রশিক্ষণপ্রাপ্ত কর্মচারী/মতবিনিময় সভায় অংশগ্রহণকারী কর্মচারী	২	সংখ্যা	ফোকাল পয়েন্ট ও সংশ্লিষ্ট শাখা	২০	লক্ষ্যমাত্রা	০৫	০৫	০৫	০৫	০৫					
						অর্জন										
১.৫ কর্ম পরিবেশ উন্নয়ন টিএডইউজ্ঞ অকেজো মালামাল নিষ্কাশন/বিনষ্টকরণ/বিস্তার পরিস্ফুটন/৪র্থ শ্রেণির কর্মচারীদের দাপ্তরিক পোষাক সরবরাহ ও পরিধান নিশ্চিত করা ত্যাগ	উন্নত কর্ম-পরিবেশ	২	সংখ্যা ও তারিখ	ফোকাল পয়েন্ট ও শাখা	০৪	লক্ষ্যমাত্রা	০১	০১	০১	০১						
						অর্জন										
১.৬ আওতাধীন মাট পর্যায়ের কর্মচারী (প্রয়োজ্য ক্ষেত্রে) কর্তৃক	ফিডব্যাক গ্রহণ/কর্মশালা	৩	তারিখ	ফোকাল পয়েন্ট ও		লক্ষ্যমাত্রা										

কার্যক্রমের নাম	কর্মসম্পাদন সূচক	সূচকের মান	একক	বাস্তবায়নের দায়িত্বপ্রাপ্ত ব্যক্তি/পদ	২০২৩-২০২৪ অর্থবছরের লক্ষ্যমাত্রা	বাস্তবায়ন অগ্রগতি পরিবীক্ষণ, ২০২৩-২০২৪							
						লক্ষ্যমাত্রা/ অর্জন	১ম কোয়ার্টার	২য় কোয়ার্টার	৩য় কোয়ার্টার	৪র্থ কোয়ার্টার	মোট অর্জন	অর্জিত মান	মাত্রা
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪
	অনুষ্ঠিত			সংশ্লিষ্ট শাখা		অর্জন							

১৭

২৩-২৪ অর্থ বছরের রাজস্ব উন্নয়ন বাজেটের অনুমোদিত বিকল্পনা ওয়েবসাইটে প্রকাশ	ক্রয়-পরিচালনা ওয়েবসাইটে প্রকাশিত	২	তারিখ	ফো কাল পরেট ও সংশ্লিষ্ট শাখা		লক্ষ্যমাত্রা/ অর্জন							
২৩-২৪ অর্থ বছরের রাজস্ব উন্নয়ন বাজেটের অনুমোদিত বিকল্পনা ওয়েবসাইটে প্রকাশ	ক্রয়-পরিচালনা বাস্তবায়িত	২	%	ফো কাল পরেট	২০০%	লক্ষ্যমাত্রা/ অর্জন	২৫%	২৫%	২৫%	২৫%			
বাজেট বাস্তবায়ন	বাজেট বাস্তবায়িত	৩	%	বাজেট শাখা	২০০%	লক্ষ্যমাত্রা/ অর্জন	২৫%	২৫%	২৫%	২৫%			
কল্লের PIC সভা আয়োজন	সভা আয়োজিত	৩	সংখ্যা	ফো কাল পরেট	০৪ টি	লক্ষ্যমাত্রা/ অর্জন							
কল্ল সমাপ্তি শেষ প্রকল্পের (যানবাহন, কম্পিউটার, পলট্র ইত্যাদি) বিধি মোতাবেক করা	প্রকল্পের সম্পদ বিধি মোতাবেক হস্তান্তরিত	২+৫	তারিখ	ফো কাল পরেট	২০০%	লক্ষ্যমাত্রা/ অর্জন	২৫%	২৫%	২৫%	২৫%			
১০০ টি প্রকল্পের কার্যক্রম	৩			ফো কাল পরেট ও প্রশাসন শাখা	২০০%								
১০০ টি প্রকল্পের কার্যক্রম	৫												
১০০ টি প্রকল্পের কার্যক্রম	৫												
১০০ টি প্রকল্পের কার্যক্রম	৫												

১৮ (অগ্রাধিকার ভিত্তিতে ১ নং সর্ব নূনতম চারটি কার্যক্রম)

সংযোজনী ৫

ই-গভর্ন্যান্স ও উত্তরন কর্মপরিকল্পনা ২০২৩-২৪
(দপ্তর/সংস্থা/বিভাগীয় অফিসের জন্য)

ক্রম	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	লক্ষ্যমাত্রা ২০২৩-২০২৪					
					অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে	
০১	[১.১] সেবা সহজিকরণ/ ডিজিটাইজেশনের মাধ্যমে উল্লেখী ধারণা বাস্তবায়ন	[১.১.১] সেবা/অফিস ব্যবস্থাপনা সহজিকরণ/ডিজিটাইজেশনের মাধ্যমে ন্যূনতম একটি উল্লেখী ধারণা বাস্তবায়িত	তারিখ	১০	১৬/০৩/২৪	২৩/০৩/২৪	৩০/০৩/২৪	০৬/০৪/২৪	১৩/০৪/২৪	
০২	[২.১] ইভগুপেরে বাস্তবায়িত সহজিকৃত ও ডিজিটাইজকৃত সেবা চালু অর্থাৎ রাখা।	[২.১.১] ইভগুপেরে উল্লেখিত/সহজিকৃত/ ডিজিটাইজকৃত সেবাসমূহের আটবেজ হালনাগাদকরণ ও আটবেজের সেবাসমূহ অর্থাৎ রাখা	সংখ্যা	৫	৪	৩	২	১	-	
০৩	[৩.১] ইনোভেশন পোকসিং	[৩.১.১] আওতাধীন অফিসসমূহের অংশগ্রহণে ন্যূনতম একটি ইনোভেশন প্রদর্শনী (পোকসিং) আয়োজিত এবং শ্রেষ্ঠ উল্লেখী উদ্যোগ নির্বাচিত।	তারিখ	৮	০৯/০৫/২৪	১৬/০৫/২৪	২৩/০৫/২৪	৩০/০৫/২৪	০৬/০৬/২৪	
০৪	[৪.১] ই-স্বার্থের ব্যবহার বৃদ্ধি	[৪.১.১] ই-স্বার্থেলে নোট নিষ্পত্তিকৃত	%	৮	৮০%	৭৫%	৭০%	৬৫%	৬০%	
০৫	[৫.১] তথ্য বাতায়ন হালনাগাদকরণ	[৫.১.১] তথ্য বাতায়ন হালনাগাদকৃত (নিয়মিতভাবে)	সংখ্যা	৭	৪	৩	২	১	-	
		[৫.১.২] আওতাধীন অফিসসমূহের তথ্য বাতায়ন হালনাগাদকরণ নিশ্চিতকরণ	সংখ্যা	৩	৪	৩	২	১	-	
০৬	[৬.১] স্মার্ট বাংলাদেশ বিনির্মাণে কর্মশালা আয়োজন।	[৬.১.১] স্মার্ট বাংলাদেশ বিনির্মাণ বিষয়ক কর্মশালা/সভা/সেমিনার আয়োজিত	সংখ্যা	৫	২	-	১	-	-	
		[৬.১.২] স্মার্ট বাংলাদেশ বিনির্মাণ বিষয়ক কর্মপরিকল্পনা প্রণয়নকৃত	তারিখ	৪	২৫/০৩/২৪	২৩/০৪/২৪	১৫/০৪/২৪	২২/০৪/২৪	২৯/০৪/২৪	

সংযোজনী ৬

দপ্তর/সংস্থার জন্য অভিযোগ প্রতিকার ব্যবস্থা সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনা ২০২৩-২৪

নাম	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা ২০২৩-২০২৪				
							অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে
১	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩
১	[১.১] নির্দিষ্ট সময়ে ডিজিটাল সিস্টেম, অফলাইন ও অন্যান্য মাধ্যমে গ্রাহক অভিযোগ নিষ্পত্তি	নিষ্পত্তিকৃত	%	১২			১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%
							১০	৮০	৭০	৬০	
১৫	[১.১.১] যদি কোনো দপ্তর/সংস্থায় ডিজিটাল সিস্টেমে কোনো অভিযোগ পাওয়া না যায়, সে দপ্তর/সংস্থা কর্তৃক স্টেকহোল্ডারের সম্বন্ধে সভা আয়োজন	[১.১.১.১] স্টেকহোল্ডারের সম্বন্ধে সভা আয়োজিত	সংখ্যা	১			১				
							১				
১৫	[১.২] অভিযোগ নিষ্পত্তি সংক্রান্ত মাসিক প্রতিবেদন উর্ধ্বতন কর্তৃপক্ষের নিকট প্রেরণ	[১.২.১] মাসিক প্রতিবেদন প্রেরিত	সংখ্যা	৩			১২	১০	৭	৬	
							১২	১০	৭	৬	
১০	[১.২] নিজ আফিস ও আওতাধীন অফিসের কর্মকর্তা/কর্মচারীদের জন্য অভিযোগ প্রতিকার ব্যবস্থা এবং জিআরএস সফটওয়্যার বিষয়ক প্রশিক্ষণ/কর্মশালা/সেমিনার আয়োজন (১ম অর্ধবার্ষিকীতে একটি এবং দ্বিতীয় অর্ধবার্ষিকীতে একটি)	[১.২.১] প্রশিক্ষণ/কর্মশালা/সেমিনার আয়োজিত	সংখ্যা	৫			২			১	
							২			১	
১০	[১.২] অভিযোগ প্রতিকার ব্যবস্থাপনা বিষয়ে স্টেকহোল্ডারগণের সম্বন্ধে অবহিতকরণ সভা আয়োজন (১ম অর্ধবার্ষিকীতে একটি এবং দ্বিতীয় অর্ধবার্ষিকীতে একটি)	[১.২.১] সভা আয়োজিত	সংখ্যা	৫			২			১	
							২			১	

সংযোজনী ৭

মন্ত্রণালয়/বিভাগ/অধিদপ্তর/পরিদপ্তরের জন্য সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি বিষয়ক কর্মপরিকল্পনা ২০২৩-২৪

কার্যক্রমের ক্ষেত্র	মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	লক্ষ্যমাত্রা ২০২৩-২৪				
						অসাধারণ ১০০%	অতি উত্তম ৯০%	উত্তম ৮০%	চলতি মান ৭০%	চলতি মানের নিম্নে ৬০%
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১
প্রাতিষ্ঠানিক কার্যক্রম	১৫	[১.১] ত্রৈমাসিকভিত্তিতে নিজ দপ্তরের সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি হালনাগাদকরণ।	[১.১.১] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি হালনাগাদকৃত	সংখ্যা	১০	৪	৩	২	১	
		[১.২] ত্রৈমাসিকভিত্তিতে আওতাধীন দপ্তর/সংস্থার সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি উদারকির মাধ্যমে হালনাগাদ নিশ্চিতকরণ। আওতাধীন দপ্তর/সংস্থা না থাকলে সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি বিষয়ে স্টেকহোল্ডারগণের সম্বন্ধে অবহিতকরণ সভা আয়োজন।	[১.২.১] আওতাধীন দপ্তর/সংস্থার সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি হালনাগাদকৃত/অবহিতকরণ সভা আয়োজিত।	সংখ্যা	৫	৪	৩	২	১	
বাস্তবায়ন সম্পন্নতা উন্নয়ন	১০	[২.১] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি বিষয়ে আওতাধীন দপ্তর/সংস্থার সম্বন্ধে ত্রৈমাসিকভিত্তিতে সভা আয়োজন। আওতাধীন দপ্তর/সংস্থা না থাকলে সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি বাস্তবায়ন বিষয়ক ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন প্রণয়ন।	[২.১.১] সভা আয়োজিত/প্রতিবেদন প্রেরিত	সংখ্যা	৪	৪	৩	২	১	
		[২.২] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি বিষয়ে নিজ দপ্তর এবং আওতাধীন দপ্তর/সংস্থার কর্মকর্তা/কর্মচারীদের জন্য কর্মশালা/প্রশিক্ষণ/সেমিনার আয়োজন। আওতাধীন দপ্তর/সংস্থা না থাকলে নিজ দপ্তরে সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি বিষয়ক প্রশিক্ষণ/কর্মশালা/সেমিনার আয়োজন এবং সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি বাস্তবায়ন অগ্রগতি বিষয়ক বার্ষিক প্রতিবেদন প্রণয়ন।	[২.২.১] প্রশিক্ষণ/সেমিনার কর্মশালা আয়োজিত/বার্ষিক প্রতিবেদন প্রেরিত	সংখ্যা	৬	১	-	-	-	

সংযোজনী চ

তথ্য অধিকার বিষয়ে ২০২৩-২৪ অর্থবছরের বার্ষিক কর্মপরিকল্পনা [মন্ত্রণালয়/বিভাগ/দপ্তর/সংস্থা/বিভাগীয় কমিশনারের কার্যালয়]:

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা ২০২৩-২০২৪					
								অগ্রসারগণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে	
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%	২৩
								২	১	-	-	-	
২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%	২৩
								২	১	-	-	-	
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%	২৩
								২	১	-	-	-	
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%	২৩
								২	১	-	-	-	
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%	২৩
								২	১	-	-	-	
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%	২৩
								২	১	-	-	-	
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%	২৩
								২	১	-	-	-	